

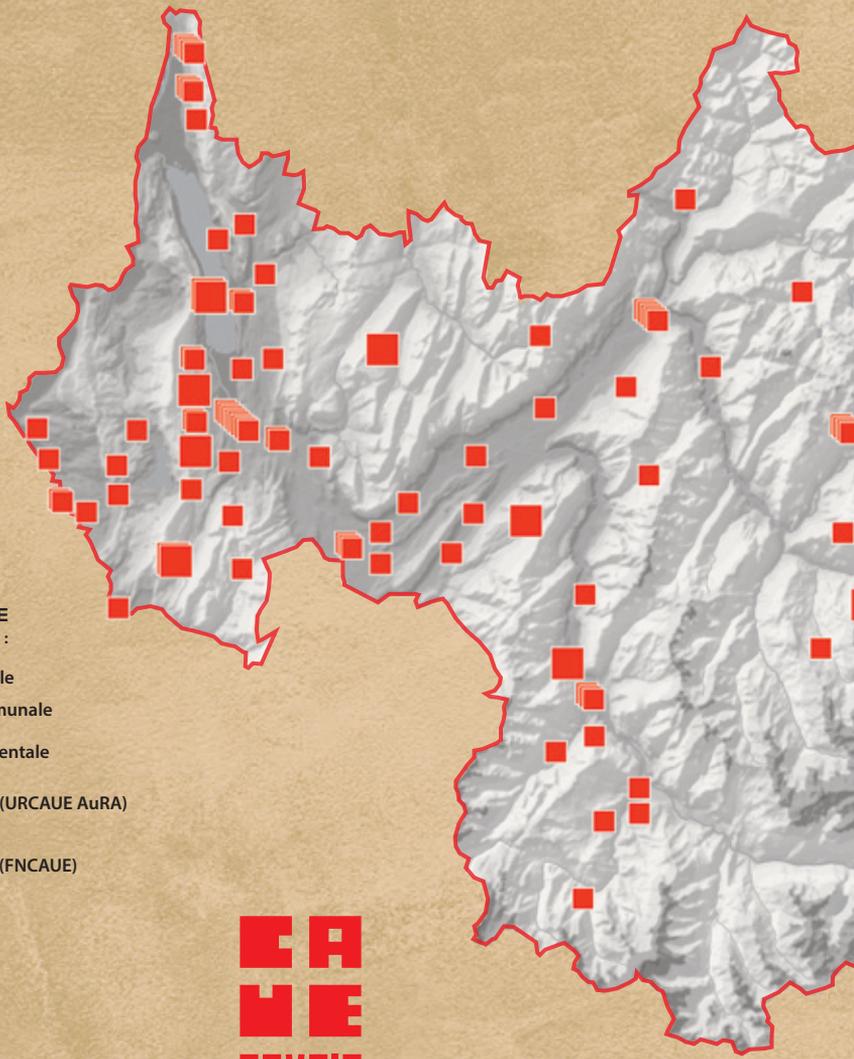
RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023



**CA
UE
SAVOIE**

conseil
d'architecture
d'urbanisme et
de l'environnement





Interventions du CAUE
en 2023 à l'échelle :

-  communale
-  intercommunale
-  départementale
-  régionale (URCAUE AuRA)
-  nationale (FNCAUE)

CAUE
SAVOIE

conseil
d'architecture
d'urbanisme et
de l'environnement
■■■■■■■■■■



Conseiller



Sensibiliser



Former

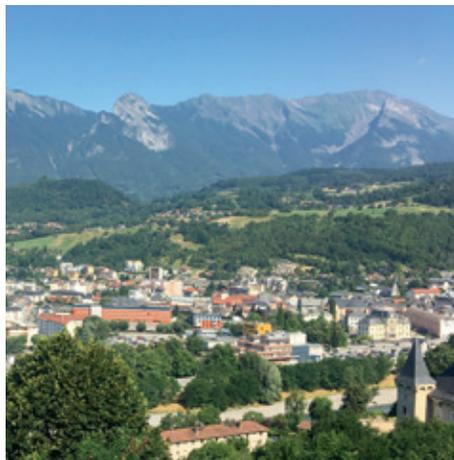


Informier



Missions du CAUE
Bilan annuel
Conseil d'Administration
Equipe • Adhérents

Conseil
Sensibilisation
Formation
Information



sommaire

- 4 édito
- 6 missions et acteurs
du CAUE de la Savoie
- 10 projet stratégique
et feuille de route du CAUE
- 12 actions 2023

Le législateur ne s'est pas trompé en 1977 lorsqu'il a écrit la loi sur l'architecture afin de promouvoir la qualité architecturale, urbanistique et paysagère tant la qualité du cadre de vie et l'accès à la culture sont déterminants sur la santé physique et mentale de nos concitoyens. Les CAUE étaient ainsi pensés pour assurer une mission d'intérêt général de sensibilisation, d'information et d'accompagnement au service de tous.

Le Conseil Général (départemental aujourd'hui) ne s'est pas trompé en 1978 lorsqu'il a délibéré pour créer un CAUE en Savoie afin d'assurer un service de conseil de proximité tant le cadre de vie, les paysages, le patrimoine et l'environnement comptent pour les savoyardes et les savoyards de tous âges.

Les élus savoyards ne se trompent pas aujourd'hui quand ils font appel au CAUE pour les accompagner dans leurs projets d'aménagement et les aider dans leur parcours décisionnel de manière précoce tant nous sommes tous attachés à préserver notre spécificité et à rester un territoire attractif et accueillant.

Les pétitionnaires ne se sont pas trompés lorsqu'ils ont consulté un architecte-conseil pour optimiser leur projet de construction et bénéficier de conseils qui les sensibilisent à toutes les composantes de leur environnement.

Pour autant, plus de 40 années ont passé et nous ne pouvons que constater les évolutions et les changements sociétaux, législatifs et climatiques qui nous amènent à revoir non pas nos objectifs mais le chemin pour les atteindre.

C'est ainsi qu'en 2023, le Conseil d'administration a validé un projet stratégique et une méthodologie afin de répondre de manière efficiente et lisible aux attentes des élus dans la mise en forme de leurs projets et aux besoins des particuliers de mieux appréhender leur territoire.

Et avec une équipe de 6 salariés (architectes, urbaniste, ethnologue, documentaliste et secrétaire) sous la houlette d'une directrice mutualisée avec l'Agence alpine des territoires, nous avons accompagné 73 communes, nous avons été présents sur les temps forts qui mettent à l'honneur l'architecture comme les JNA ou le Palmarès Valeurs d'exemples. Nous avons sensibilisé plus de 2 150 jeunes notamment lors de l'opération des Enfants du Patrimoine. Le réseau des architectes conseils a donné un avis sur 2 200 projets de constructions individuelles.

Au fil de ces missions l'équipe capitalise une expertise et appréhende toutes les composantes de notre département afin de servir le plus grand nombre et de répondre aux enjeux de demain.



Annick Cressens

*Présidente du CAUE
de la Savoie,
Conseillère
départementale*







missions du CAUE

Le CAUE de la Savoie a pour vocation la promotion de la qualité architecturale, urbaine, paysagère et environnementale, et assure, dans le cadre d'un service public de proximité, la conduite des quatre missions qui lui ont été assignées par la loi du 3 janvier 1977.



CONSEILLER

Les collectivités territoriales, par la conduite de réflexions globales sur le territoire, l'accompagnement des projets et démarches de construction et d'aménagement portant sur les aspects et enjeux qui contribuent à la qualité du cadre de vie et de l'environnement.

Les particuliers grâce aux « permanences architecturales » sur l'ensemble du territoire savoyard.

Les partenaires et institutions, en participant à de nombreuses commissions d'échelle départementale.



INFORMER

Le CAUE avec l'appui de son site internet, mais également de son centre de ressources, de sa photothèque en ligne, de l'Observatoire Photographique de Paysage en Savoie (OPPS), des publications et articles de presse valorise son **activité de conseil pluridisciplinaire et d'appui aux territoires**.



SENSIBILISER

Tous les publics à la découverte de l'architecture, la compréhension de l'urbanisme, l'appréciation du paysage, la connaissance de l'environnement en organisant des visites, conférences, expositions, projections, publications - et à l'esprit de participation du public via des ateliers, tables rondes et temps de médiation.



FORMER

En proposant des **temps de formation à destination des élus, techniciens et professionnels** sur la base de modules adaptés à la demande et besoins des territoires afin d'**aider à la compréhension des projets et problématiques**, en collaboration avec des partenaires institutionnels et professionnels.

■ Bilan d'une année d'activités

Rapport financier

Compte de résultat 2023

(vision globale)

	2023	Rappel 2022
RECETTES	713.794,98 €	847.967 €
DÉPENSES	740.955,65 €	900.001 €
RÉSULTAT	-27.360,67 €	-52.034 €

Répartition des dépenses

	2023	Rappel 2022
CHARGES DE PERSONNEL	616.404,96 €	767.676 €
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	124.550,69 €	132.625 €

Répartition des ressources

	2023	Rappel 2022
TAXE D'AMÉNAGEMENT AFFECTÉE	600.000 €	683.993 €
ADHÉSIONS	24.180 €	19.310 €
PRESTATIONS AUX COMMUNES ET INTERCO, ET DE SERVICE	71.102 €	96.219 €
MISE À DISPOSITION DE PERSONNEL	18.026,43 €	20.515 €



acteurs du CAUE

■ le Conseil d'administration



Sa composition est fixée par la loi sur l'architecture de 1977. Il s'est réuni 5 fois au cours de l'année 2023.

C'est à la salle des fêtes de Saint-Alban-Leyse, accueilli par Daniel Fabre, 1^{er} adjoint au maire de la commune, que le CAUE de la Savoie a tenu le lundi **25 septembre 2023**, son **assemblée générale annuelle**, devant une cinquantaine de participants, représentant ses membres adhérents et partenaires.

Au programme : présentation par Annick Cressens, présidente du CAUE et Delphine Pichon, directrice, du rapport moral et financier 2022, du bilan d'activités 2022 et du budget prévisionnel 2023. Les chargés de mission ont poursuivi en présentant des accompagnements spécifiques auprès des collectivités et professionnels, du milieu scolaire ou encore du grand public.

Puis, Michel Dyen, maire de Saint-Alban-Leyse, a présenté les travaux préfigurant l'OAP des Corniolles porté par la commune et le CAUE lors d'un workshop avec les étudiants de l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Grenoble.

En fin de séance, Annick Cressens, a évoqué l'état du projet stratégique et opérationnel du CAUE. L'après-midi s'est clôturée par un pot convivial et local réalisé par les élèves du CFA du Fontanil, en présence de Didier François, président du Fontanil, de Nicolas Jacob, directeur, et de Christophe Doveze, architecte de la restructuration du site.

PRÉSIDENTE

Annick CRESSENS, conseillère départementale du canton d'Ugine

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Jean-François DUC, conseiller départemental

du canton de Montmélian, maire de La Trinité

Alexandre GENNARO, conseiller départemental

du canton de La Ravoire, maire de La Ravoire

Corine MAIRONI-GONTHIER,

maire d'Aime-la-Plagne

André VAIRETTO, conseiller départemental du canton

d'Albertville-2, maire de Notre-Dame-des-Millières

Corine WOLFF, conseillère départementale de

Pont-de-Beauvoisin, maire de Vimines

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

Xavier AERTS, directeur départemental des territoires de Savoie

François COUX, directeur académique des services de

l'éducation nationale, inspecteur d'académie

Philippe GANION, architecte des Bâtiments de France,

chef de l'Unité Départementale de l'Architecture et du

Patrimoine (UDAP)

REPRÉSENTANTS DES PROFESSIONS

Corinne BOTTALA, représentante de la CAPEB de la Savoie

Isabelle CHAPUIS-MARTINEZ, architecte,

députée départementale du conseil régional

de l'Ordre des architectes AURA

Yves MERCIER, architecte, président du collège des consultants

Caroline VEYSSEYRE, Syndicat Général du BTP Savoie, responsable des affaires publiques

PERSONNES QUALIFIÉES

Luc DEVUN, géomètre-expert, président UNGE Savoie

Fabrice HAINAUT, directeur général de l'OPAC

de la Savoie, vice-président du CAUE

MEMBRES ÉLUS PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Claudine BARRIOZ, déléguée Maisons Paysannes des Pays de Savoie

Daniel BERTHET, adjoint au maire de Sainte-Hélène-du-Lac, en charge de l'urbanisme, de l'environnement et du territoire

Fabrice GABRIEL, directeur de la Fondation FACIM

Jean-Pierre GUILLAUD, maire de Myans

Anne JOSSE, paysagiste-concepteur, ESQUISSE

(de janvier à septembre 2023 et remplacée

par Marie-Claire BARBIER, Présidente d'AGATE)

Alain VINCENT, premier adjoint au maire de Plancherine

REPRÉSENTANT DU PERSONNEL, SIÉGANT AVEC VOIX CONSULTATIVE

Hervé DUBOIS, architecte, chargé de mission, membre du bureau

■ Vie de l'équipe



Delphine PICHON,
Directrice - Urbaniste
(à compter
de mars 2023)



Pauline BOSSON,
Urbaniste



Cathy LE BLANC,
Architecte



Hervé DUBOIS,
Architecte



Cédrik VALET,
Socio-ethnologue



François LABORDE,
Documentaliste



Emmanuelle COSI,
Secrétariat -
Communication



Françoise FROMAGET,
Secrétaire comptable -
mutualisée sur la partie
comptable avec l'ADIL
(jusqu'à décembre 2023
puis départ en retraite)

STAGIAIRES

Alice BONNIN
CFMM - MFR Thônes -
Bac Techno

Hugo SANTOS GENET
collège de Yenne -
stage de découverte 3^{ème}

Et un réseau de 23 architectes conseil présents dans les territoires (voir page 28)

■ Les adhérents

La loi sur l'architecture de 1977 a permis la création du CAUE sous la forme d'association. L'indépendance de l'acte professionnel est constitutive du CAUE : ses statuts types imposent une gouvernance spécifique, qui rassemble de façon équilibrée les représentants des acteurs privés et publics du territoire départemental.

En 2023, le CAUE de la Savoie compte 146 adhérents :

115 communes, 7 communautés de communes et 24 professionnels, organismes départementaux, associations, établissements scolaires et particuliers.

Ces adhésions contribuent à la reconnaissance de la pertinence et de la qualité des services rendus par le CAUE de la Savoie et procurent des recettes qui, à l'échelle du CAUE, permettent de renforcer ses actions.



projet stratégique et feuille de route du CAUE

Afin de mener à bien ce projet, le CAUE de la Savoie a mis en place :



- **un groupe de travail** rassemblant administrateurs et salariés du CAUE, salariés de l'Agence Alpine des Territoires (Agate), représentants de l'Ordre des architectes, architectes consultants et représentants du Département.
- **un cadre consultatif** constitué de l'UDAP, d'élus locaux, d'acteurs socio-professionnels, de cadres de l'État et du Département.
- **une méthode de travail** convoquant plus d'une quinzaine d'entretiens et consultations, pas moins de 5 réunions préparatoires et 5 séances de travail dont la progression était destinée à en produire les éléments de contenu.

Le résultat des travaux conduits donne lieu à un projet qui se veut respectueux du cadre institutionnel, adapté aux enjeux et aux publics de notre temps, concret, notamment à travers une feuille de route précise, dont la structure claire et précise garantit la pertinence, l'efficacité et la cohérence des actions parfois conduites en partenariat.

Le projet stratégique du CAUE de la Savoie rappelle dans un premier temps les valeurs qui constituent le socle de ses interventions, à savoir la **proximité**, la **neutralité**, l'**innovation**, la **pédagogie**, la **polyvalence**, l'**indépendance d'esprit et de parole** et l'**attachement à la qualité architecturale, urbanistique et paysagère**.



Il décline ensuite les enjeux « socles » auxquels doit répondre la structure et les actions qu'ils induisent.

Le premier enjeu qui celui de **garantir une qualité architecturale** sur le territoire savoyard, en prenant en compte les spécificités du territoire, les modalités d'intégration et d'adaptation du bâti, la valorisation de l'architecture contemporaine, la valorisation et la diffusion des opérations réussies et des connaissances sur les nouvelles formes urbaines et architecturale, la mise en avant des manières de parvenir à l'appropriation de l'évolution par la société.

Cet enjeu est ensuite répercuté sur les autres enjeux « socles » qui sont **l'accompagnement à la transition écologique**, **la sensibilisation des savoyards à leur cadre de vie**, **l'accompagnement à l'élaboration de la Savoie de demain**, le **développement des partenariats**.

Il précise enfin :

- les contours et les modalités des partenariats dans lesquels le CAUE est impliqué ou doit l'être, afin de garantir la complémentarité des actions conduites auprès des publics ;
- l'importance et l'obligation d'être en veille permanente pour disposer d'une expertise à jour ;
- la nécessité de poursuivre les actions de sensibilisation les plus pertinentes et emblématiques, et d'utiliser les documents et outils existant de manière à garantir la qualité de l'architecture, de l'urbanisme, et du paysage en Savoie.



En 2023, le CAUE s'est engagé au côté du Département et de ses partenaires dans l'élaboration de son projet stratégique.

Les objectifs sont nombreux : redonner de la lisibilité aux actions du CAUE, recentrer ses interventions pour plus de clarté, renforcer les partenariats et complémentarité avec les autres structures d'ingénierie.



BRISON-SAINT-INNOCENT

actions 2023



CONSEILLER LES MAÎTRES D'OUVRAGE

■ Conseil aux collectivités locales

Le CAUE de la Savoie est un interlocuteur privilégié des communes et des intercommunalités pour contribuer à leur réflexion en amont des projets.

Son équipe peut apporter des conseils gratuitement dès lors que son intervention nécessite moins de 3 jours d'accompagnement. Au delà, le CAUE peut établir une convention d'accompagnement, moyennant une contribution financière au fonctionnement du CAUE. L'équipe vient ainsi assurer, sur les bases de son savoir-faire, des missions de conseil le plus en amont possible dans les domaines suivants :

- Aménagement et développement des territoires (urbanisme, projet urbain, requalification de centre bourg, espace public...).

- Réhabilitation ou création d'équipements publics (salle polyvalente, bibliothèque, mairie, école, gymnase...) en partenariat avec l'ASDER et le SDES sur les questions énergétiques.

- Prise en compte paysagère, désimperméabilisation et renaturation (cœur de bourg, cour d'école, cimetière...). Tout autant de sujets et de missions, devant permettre d'éclairer les élus et de les accompagner techniquement de la phase de réflexion jusqu'au choix du maître d'œuvre.

De par sa présence au plus près des territoires, le CAUE donne la possibilité d'engager un accompagnement pédagogique, neutre, qui contribuera à préciser le programme du projet et à définir exactement les enjeux de qualité, notamment le type de commande publique à mettre en œuvre.



LES ECHELLES



MONTAILLEUR

En 2023, le CAUE est intervenu sur 73 projets communaux et intercommunaux (voir le détail sur les bandeaux rouges des pages suivantes).

Il œuvre dans le temps avec les collectivités, et met en place des méthodes de travail adaptées aux problématiques, tout en conservant la nécessaire vision globale, la notion d'usage et d'usager et la réversibilité d'un bâtiment ou d'un aménagement.

Accompagnement des collectivités et territoires

COMMUNES

AIME-LA-PLAGNE

- Aires de jeu de Montalbert
- Presbytère de Montgirod
- Villette : aire de pique-nique et zone de loisirs

ALBERTVILLE

- Sensibilisation des élus à la qualité architecturale et paysagère
- Accompagnement de la commune sur les dimensions risques et paysage de son PLU
- Partenariat avec AGATE sur l'aménagement de la place du Pénitencier

ALBIEZ-LE-JEUNE

- Projet de réhabilitation de l'ancien presbytère du village

AYN

- Projet de café associatif et de bibliothèque

BARBY

- Concours d'architecture - rétroplanning

BASSENS

- Groupe scolaire
- Habitat participatif

BEAUFORT-SUR-DORON

- Projet de valorisation du site de la Cayère

BELMONT-TRAMONET

- Accompagnement pour la réhabilitation du cimetière communal

BESSANS

- Accompagnement sur bâtiment d'accueil ski nordique - définition cahier des charges
- Association Bessans Jadis et Aujourd'hui (BJA), en concertation avec la Mairie - restauration et aménagement de la « maison Finette »

BOURG-SAINT-AURICE - LES ARCS

- Accompagnement pour l'évolution de l'architecture (thermique, solaire...)
- Renaturation cour école

BRISON SAINT-INNOCENT

- Accompagnement sur cahier recommandation couleur façades

CHAMBÉRY

- Îlots de fraîcheur
- ITE copro (groupe de travail)

CHÂTEAUNEUF

- Réhabilitation du bâtiment de la mairie

CLÉRY

- Réhabilitation patrimoniale des Granges Longues

CRUET

- Mairie, commerce multiservice, chaufferie biomasse et réseau de chaleur



Rénovation énergétique, amélioration du logement et création d'un hébergement dans l'école du chef-lieu

La commune de Motz a établi sur plusieurs années un **programme d'actions destiné à répondre aux besoins de sa population**. Après un premier travail portant sur un bâtiment emblématique du Chef-lieu, La Maison Jaune, qui était pressentie pour accueillir une MAM ; différentes analyses ont conduit à privilégier l'ancienne école de Châteaufort pour accueillir cette opération.



LOCALISATION DE L'ÉCOLE

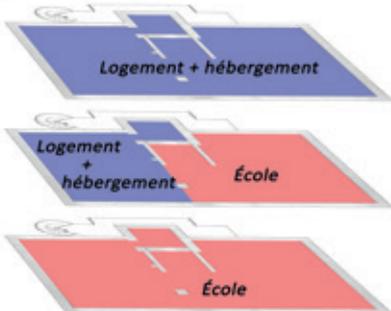
Après avoir désigné une maîtrise d'œuvre pour réaliser la MAM, la municipalité s'est préoccupée de l'amélioration de l'école du chef-lieu, tant d'un point de vue thermique que du logement qu'elle abrite en étage.

Pour cette opération, le CAUE de la Savoie a travaillé en **partenariat avec l'ASDER** (Association Savoyarde pour le Développement des Énergies Renouvelables). Il convenait en effet de définir avec les élus les principes architecturaux à préserver afin de **ne pas dénaturer l'intégration paysagère de ce bâtiment emblématique** des écoles républicaines qui fait sens et structure le paysage urbain du chef lieu, sans pour autant obérer ni la performance énergétique souhaitée, ni la possibilité d'un raccord à un réseau de chaleur à prendre place à proximité ; éléments sur lesquels l'ASDER a été mobilisée.



En outre, il s'agissait également de **conforter le potentiel de logements du chef-lieu** tout en se conformant au document d'urbanisme et par un travail en lien avec le service instructeur de Grand Lac.

Un pré-programme a ainsi pu être établi tenant compte des différentes exigences des parties et la commune a pu lancer le recrutement de la maîtrise d'œuvre au tout début de l'année 2023.



DOMESSIN

Suivi PLU

DULLIN

Projet acquisition parcelles pour création logements

ENTREMONT-LE-VIEUX

Projet d'extension et de requalification du musée de l'Ours des Cavernes

FONTCOUVERTE-LA-TOUSSUIRE

Lotissement communal

GRÉSY-SUR-ISÈRE

Accompagnement programmation équipement

LA BÂTHIE

Présentation aux communes de Basse Tarentaise des missions du CAUE

LA CHAMBRE

- Accompagnement pour un cahier des charges pour un promoteur sur l'îlot Quatrin et pour un accompagnement au recrutement dudit promoteur
- Amélioration espace public
- Aménagement espace public Grande Rue

LA CHAPELLE

Agrandissement du cimetière et rénovation énergétique de l'école

LA TRINITÉ

Site de la chapelle St-Michel

LE BOURGET DU LAC

Transformation du Prieuré

LES ALLUES

Classement OT de Méribel - rénovation église des Allues

LES ECHELLES

Réhabilitation de la Commanderie

MÉRY

Désimperméabilisation de la cour de l'école

MONTAGNY

Aménagement de la place du village

MONTSAPEY

Projet hameau de Tioulévé

MOTZ

- Création d'une MAM dans l'ancienne école de Chateaufort
- Demande d'accompagnement sur requalification de l'espace public
- Demande de renseignement bâtiment ERP
- Rénovation et réaménagement de l'école du chef-lieu

NOTRE-DAME-DES-MILLIÈRES

Amélioration du cimetière

NOVALAISE

Amélioration bâtiments communaux : gymnase, salle des fêtes, boulodrome.



Cour de l'école du centre

Bon nombre de collectivités souhaitent laisser davantage de place au végétal dans leur centre-ville.

La commune de Bourg-Saint-Maurice a ainsi sollicité le CAUE de la Savoie pour accompagner la **réflexion préalable sur l'aménagement de la cour de récréation de l'école élémentaire du centre**.

Située en cœur de ville, cette cour extra-plate est un plateau sportif goudronné, comme on peut le voir à beaucoup d'autres endroits.

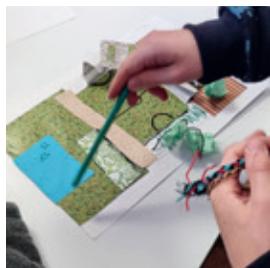
Le CAUE de la Savoie a ainsi mené des **ateliers avec les élèves**, usagers de la cour de récréation. Après avoir abordé des notions préalables afin d'assurer un socle de connaissances commun, les élèves ont « **raconter leur cour** » afin d'établir un diagnostic.

Ensuite, un temps de projection pour « **imaginer leur cour idéale** » a permis à chacun de se projeter et d'imaginer leur cour rêvée sur une maquette réalisée en groupe. Des images de références ont alimenté leur imagination.

En parallèle, un temps avec les adultes de la sphère éducative a également permis le recueil d'information et d'éléments venant nourrir le projet.

La matière récoltée de cette expertise d'usage a été synthétisée et a nourri un cahier des charges de consultation pour le recrutement d'un paysagiste concepteur afin qu'il dessine un projet le plus en phase avec les éléments des usagers et qu'il coordonne ensuite les travaux.





LES RÉSULTATS D'UNE IMAGINATION DÉBORDANTE

PONT-DE-BEAUVOISIN

- Accompagnement «petites villes de demain» - CAUE 38 et 73
- Rénovation salle des fêtes, appartement communaux, maison de l'amitié

PORTE-DE-SAVOIE

- Accompagnement pour la réalisation du PLU
- Etude patrimoniale et architecturale sur le bourg de Les Marches, rénovation-maintien sartos et celliers

ROTHERENS

Réhabilitation grange et arboretum

RUFFIEUX

Parcelles en zone UB pour construction d'habitations

SAINT-ALBAN-DES-VILLARDS

Réhabilitation du café Merlet

SAINT-CASSIN

Réflexion sur l'avenir des espaces et équipements publics du centre

SAINT-GENIX-LES-VILLAGES

Rénovation de la mairie

SAINT-JEAN-D'ARVES

Aménagement cœur de village

SAINT-PANCRACE

Projet aménagement de la place du village

SAINTE-HÉLÈNE-DU-LAC

Aménagement de la centralité du chef-lieu (espace public paysager et récréatif)

SÉEZ

Restauration des chapelles et de l'église

SERRIÈRES-EN-CHAUTAGNE

- Aménagement et renaturation du cimetière
- Réhabilitation de l'école élémentaire
- Réhabilitation du bâtiment de la mairie

VAL-CENIS

Rénovation des façades de la commune déléguée de Termignon

VIMINES

Désimperméabilisation de la cour de l'école

VIVIERS-DU-LAC

Extension de l'école



Bâtiment d'accueil du stade de biathlon

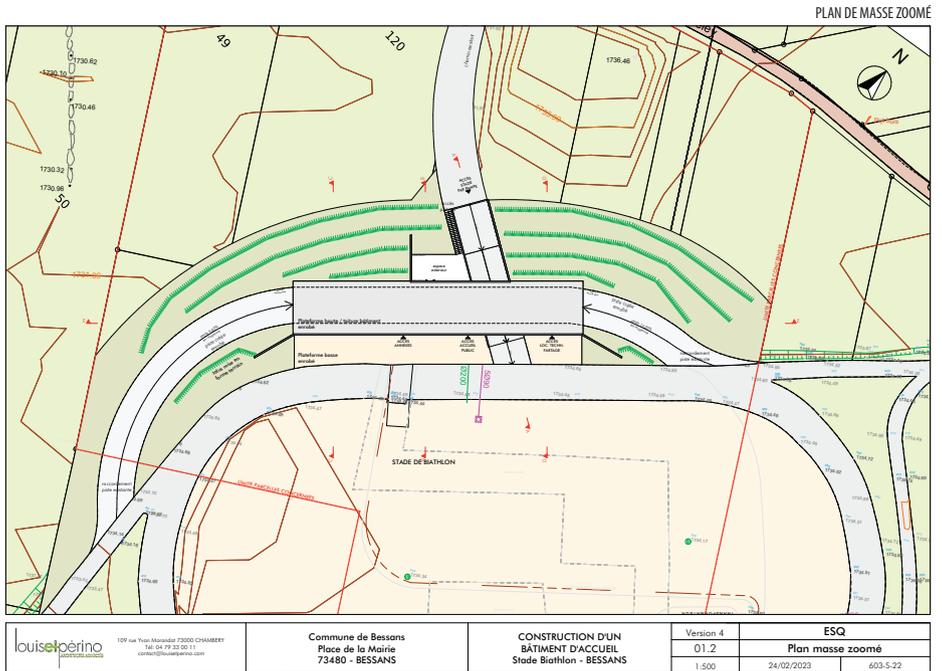
Depuis 2022, le CAUE de la Savoie accompagne la commune de Bessans pour la création d'un bâtiment d'accueil ambitieux pour son stade de biathlon.

Le processus de travail proposé par le CAUE de la Savoie a consisté en un ensemble de séances de travail qui a permis d'aboutir à un document rassemblant l'ensemble des exigences convergentes de la commune et de l'Unité Départementale de l'Architecture et du Patrimoine.

Sur la base de ces éléments le CAUE a poursuivi son accompagnement de la commune jusqu'au recrutement de la maîtrise d'œuvre pour la réalisation de cet équipement.

Habituellement, l'accompagnement des collectivités s'arrête à ce moment là, une fois la maîtrise d'œuvre recrutée... ici il s'est poursuivi afin notamment de clarifier les postures des différentes parties susceptibles d'avoir une incidence sur le projet. L'accompagnement du CAUE de la Savoie s'est alors orienté sur de la médiation et de la facilitation de projet.

À ce jour le bâtiment d'accueil est en gestation et la commune espère pouvoir en disposer courant 2025.





ECPI ETABLISSEMENTS PUBLICS DE COOPÉRATION INTERCOMMUNALE

C.C. CŒUR DE MAURIENNE-ARVAN (3CMA)

Musée des costumes arts et traditions -
mise en valeur

C.C. DU CANTON DE LA CHAMBRE

Suivi concours

CHAMBERY GRAND LAC ECONOMIE

Livre blanc

CISALB

Contrat Vert et Bleu - Comité Intersyndical
pour l'Assainissement du Lac du Bourget

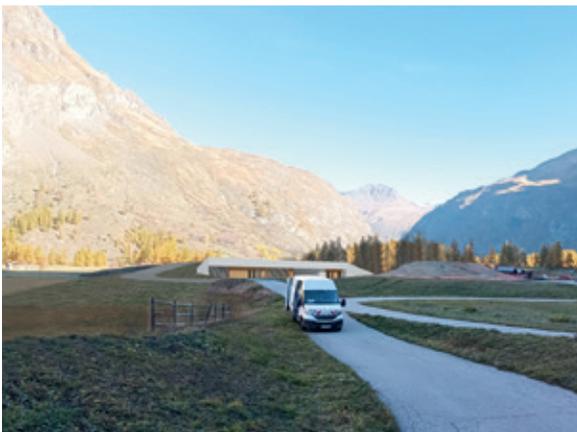
GAL TAM (Groupe Action Locale Tarentaise-
Arllysère-Maurienne)

GRAND CHAMBÉRY L'AGGLOMÉRATION

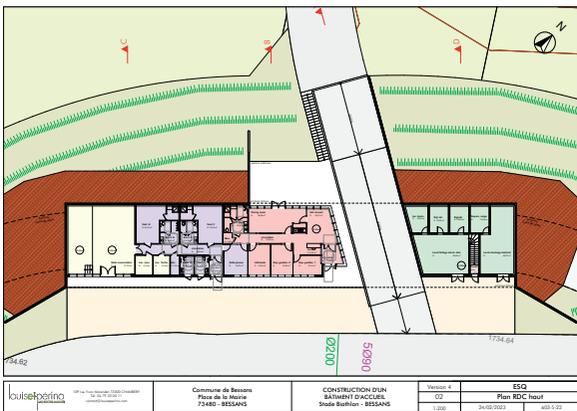
Communauté d'Agglomération
Mon Pass'Rénov

PARC NATUREL RÉGIONAL DE CHARTREUSE (PNRC)

Cirque de Saint-Même / CAUE et Parc



INSERTION DU BÂTIMENT - VUE DEPUIS LA PISTE RETOUR SUR LE STADE DE BIATHLON



PLAN RDC HAUT



Rencontre architectes conseil CAUE / conseillers énergie ASDER

Dans le cadre de l'animation et de la formation des architectes conseil, le CAUE rassemble chaque année le réseau des architectes conseil du CAUE de la Savoie autour d'un moment d'échanges sur une thématique précise.

Ces temps de rencontre visent plusieurs objectifs :

- échanges et temps de convivialité entre les architectes conseil
- rencontre des acteurs locaux de l'acte de construire
- débat autour de questions d'actualité liées au territoire

L'urgence de répondre aux nombreuses demandes de rénovation des « passoires énergétiques » nécessite aujourd'hui une synergie positive entre les différents acteurs présents sur la Savoie et c'est la raison pour laquelle nous avons souhaité en 2023 co-construire ces échanges avec l'ASDER, partenaire majeur de la rénovation énergétique en Savoie.

Une première rencontre a été organisée en juin 2023 dans les locaux de l'ASDER. Favoriser la connaissance des missions, des personnes, des fonctionnements, des lieux et faire émerger les questionnements autour de la rénovation du bâti ancien a permis de resserrer les liens entre les conseillers info énergie et les architectes conseil.

La deuxième rencontre a permis d'aborder concrètement le positionnement de chacun face à la question de rénovation du patrimoine et du bâti ancien.



3 groupes composés d'architectes conseil du CAUE et de conseillers énergie de l'ASDER ont été constitués.

A partir de 3 exemples réels exposés sous forme de dossiers plans photos, les équipes ont été invitées à réfléchir de manière collective pour proposer des solutions de rénovation énergétique.



Pour chaque cas il s'agissait :

- d'identifier les difficultés des différentes approches (intérêt architectural, contexte, contrainte budgétaire, usage ...),
- d'essayer de déterminer les limites et les enjeux pour chaque cas (performance énergétique, confort d'usage, respect de l'architecture),
- de lister des solutions possibles et leurs limites.



UN BILAN POSITIF

La rénovation énergétique ne peut pas se faire au détriment de l'architecture et des paysages mais elle doit également prendre en compte des réalités économiques techniques et re-questionner les besoins et les usages.

Ce travail en ateliers a suscité des débats riches sur la question de la préservation de la qualité architecturale du bâti ancien lors d'un projet de rénovation énergétique. Il a permis de mieux comprendre les points de vue des uns et des autres et de remettre en perspective les possibilités d'intervention.

Ce moment d'échange a fait apparaître la nécessité de la concertation et du compromis dans cette démarche de conseil.

Depuis cette rencontre, l'architecte conseil de Grand Chambéry (secteur des Bauges) et le conseiller énergie de ce secteur ont organisé leurs permanences de manière à pouvoir accueillir les porteurs de projet le même jour et pouvoir collaborer sur les questions de rénovation énergétique.



SENSIBILISER



FORMER

Visites, ateliers, conférences, expositions, formations, interventions ou encore publications, tout au long de l'année, le CAUE de la Savoie organise des actions et événements de sensibilisation et formation à la qualité de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement en direction de tous les publics - professionnels, élus, techniciens, habitants, jeunes, scolaires... dont vous retrouvez ici un aperçu à travers les zooms présentés.

Autant d'actions qui, selon nos interlocuteurs, se développent et s'adaptent en fonction de la demande, à l'appui d'outils, dont le CAUE s'enrichit chaque année.



JN ARCHI - ALBERTVILLE

■ Sensibilisation du grand public

Cet événement national est décliné localement avec des animations à destination du grand public, notamment les familles. L'objectif du CAUE de la Savoie est de **vulgariser la culture architecturale pour tous** en proposant des visites, des ateliers ou encore des conférences gratuites.

En 2023, **deux animations ont été menées** : une en partenariat avec le service patrimoine de la Ville d'Albertville intitulée « **Architecture et énergie au fil du temps** » et une en partenariat avec le CIAP de Chambéry intitulée « **Olympiades archi-sciences au Chambéry Savoie Stadium** ».

■ JNArchi - Albertville

Architecture et énergie au fil du temps

Cette année le CAUE de la Savoie en partenariat avec Albertville Ville d'Art et d'Histoire, a proposé une **visite urbaine** un peu particulière en ce qu'elle était **ouverte aux cyclistes et rollers le matin et aux piétons l'après-midi**. Deux parcours adaptés ont permis aux participants d'**appréhender la relation entre les bâtiments et le développement durable** suivant les imaginaires et enjeux qui sous tendent leurs fonctions et les époques auxquelles ils ont été construits.



Ils ont ainsi pu constater que les concepteurs des bâtiments de pouvoir travaillaient une apparence répondant à des codes, au détriment des préoccupations de développement durable ; que ceux des logements destinés à répondre au boom démographique de l'après guerre répondaient en priorité à des enjeux de rapidité et d'économie et moins à ceux du développement durable.

Ils ont également pu découvrir que lorsqu'elles sont mises en œuvre, les préoccupations environnementales ne constituent pas un frein à l'expression architecturale.

■ JNArchi - Chambéry Savoie Stadium

Olympiades archi-sciences

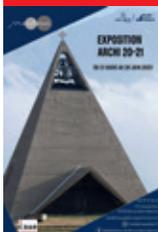
A Chambéry, le temps d'une olympiade, les participants ont pu découvrir le Chambéry Savoie Stadium fraîchement inauguré.

Par le biais de **5 épreuves ludiques**, les familles ont abordé l'architecture en prenant appui sur les choix architecturaux, les techniques constructives et les matériaux employés sur ce projet.

Les participants se sont prêtés au jeu et la formule ludique a étonné mais a aussi challengé les équipes toutes bien décidées à remporter les défis !



// **Festival de La Biolle – cinéma & ruralité**
Intervention du CAUE et débats avec la salle autour du développement de l'urbanisation et le besoin de nature



// **Exposition Archi 20-21 : Intervenir sur l'architecture du XX^e**

Médiathèque de Bourg-Saint-Maurice
Visite libre pour les utilisateurs de la médiathèque et animations pédagogiques

// **Exposition « Dans les traces d'Hercule »**

Eglise d'Aime/Montgirod

Visite libre et 45 visiteurs en 3 visites guidées



// **ARCHISTOIRE[®]**

Archistoire[®] est une application mobile de visites culturelles et patrimoniales éditée par les Conseils d'Architecture d'Urbanisme et de l'Environnement (CAUE).

Première application nationale de découverte du patrimoine et des territoires élaborée par des professionnels, Archistoire est un véritable outil pédagogique numérique pour interpréter les paysages naturels et bâtis qui nous entourent. Le premier parcours en Savoie est en cours de création. Il portera sur la station de ski Arc 1600 et sera lancé au cours du printemps 2024.

// **Intervention dans le cadre des cafés « bonnes nouvelles » sur les îlots de fraîcheur CAUE, élus de Chambéry**

// **Participation au Rallye familial « Eau Climat, on agit »**

Organisé par le CICALB - Aix-les-Bains



Eau Climat, on agit ! Ambassadeurs du lac



Le Comité Intercommunautaire pour l'Assainissement des Eaux du Lac du Bourget (CISALB) a engagé une opération intitulée « Eau Climat, on agit » avec un plan d'actions visant à **adapter les pratiques et les usages de l'eau**.

Les actions menées par le CISALB sont multiples dans ce programme et le CAUE de la Savoie a été amené à collaborer aux côtés de l'équipe des animateurs.

Dans ce cadre, le CAUE de la Savoie est missionné annuellement pour intervenir dans un collège du bassin versant du Lac du Bourget. Pour l'année scolaire, 2023-2024, le **Collège Le Revard à Grésy-sur-Aix** a été retenu et le sujet des sols perméables a été travaillé avec une classe du niveau 4^e.





Une journée conviviale sous la forme d'un **rallye familial « Eau Climat, on agit »** à destination du grand public et particulièrement des familles est également menée annuellement à la fin du mois d'août au cours de laquelle le CAUE de la Savoie anime une fresque collaborative sur le thème de l'eau en lien avec l'aménagement du territoire.



// **Présentation du CAUE de la Savoie**

Etudiants en formation MEEF - Chambéry

// **Rencontres professionnelles des géographes de Savoie**

Université de Savoie - Le Bourget-du-Lac

// **PNR des Bauges et Conseil Départemental Aillon-le-Jeune : « Le bois, ça vous branche ? »**

3 journées de découverte de la gestion et l'exploitation forestière et l'usage du bois dans la construction

// **Mise à jour de la brochure pédagogique « la sensibilisation auprès des jeunes »**

Disponible sur notre site internet :

<http://www.cauesavoie.org/vous-etes/un-professionnel/enseignant-association/>

■ **Sensibilisation auprès des jeunes**

// **Interventions scolaires**

- **Ecole maternelle le Gazouillis - Aix-les-Bains**
Introduction à l'architecture
- **Ecole maternelle Crincaillé - Porte de Savoie**
Les enfants du patrimoine : les matériaux dans la construction
- **Ecole Vert Bois - Chambéry**
Suite du projet EAC Kézaco « école en chantier »
- **Collège Notre Dame du Rocher - Chambéry**
La place de la nature en ville
- **Collège Louise de Savoie - Chambéry**
Jeu de piste
- **Collège De Boigne - La Motte Servolex**
L'orientation des métiers
- **Collège Le Revard - Grésy-sur-Aix**
- Forum des métiers
- Ambassadeur du lac : La Ville perméable
- **Collège Henri Bordeaux - Cognin**
Les écoquartiers
- **Collège Pierre et Marie Curie - Montmélian**
Désimperméabilisation de la cour de récréation
- **Collège Georges Sand - La Motte-Servolex**
Ambassadeur du lac : La Ville perméable
- **Lycée du Grand Arc - Albertville**
Les matériaux de construction
- **Lycée Paul Héroult - St Jean de Maurienne**
L'architecture et la résistance
- **Lycée Marlioz - Aix-les-Bains**
Marche sensible au Bois Vidal
- **Lycée du Nivolet - La Ravoire**
Les enfants du patrimoine - Projet EAC - Portrait de filières
- **Université de Savoie - Le Bourget-du-Lac**
Le rôle d'un CAUE en appui aux collectivités
- **IUT Génie Civil**
Architecture et Urba
- **Les enfants du patrimoine**
Coordination de l'opération nationale au plan départemental
- **Centre de loisir DECLICC - Ste-Marie-de-Cuines**
Projet cour végétale

Tout au long de l'année, le CAUE de la Savoie échange et construit des temps pédagogiques avec son **professeur relais en architecture, Olivier Santos**, Professeur de Lettres Histoire Géographie en lycée professionnel.



■ Sensibilisation des élus, professionnels et techniciens

La ferme de Villarivon, **inscrite aux monuments historiques**, a un héritage historique et patrimonial que ses propriétaires souhaitent valoriser en adoptant des **techniques de restauration respectueuses du bâti**. Les artisans ont également été choisis dans ce sens.



Afin de sensibiliser et faire découvrir ces techniques de restauration, le CAUE de la Savoie a co-organisé avec les propriétaires et l'équipe de **maitrise d'œuvre** une visite du chantier de restauration patrimoniale.

Après une présentation de l'histoire du bâti, l'architecte a présenté le projet de restauration dans son ensemble. L'objectif de cette manifestation est d'attirer le regard sur les choix de matériaux respectueux du patrimoine bâti sur ce chantier d'envergure.



Les entreprises de charpente, maçonnerie et de restauration des fresques murales ont ensuite guidé les participants dans le bâti pour présenter leur travail, les différentes étapes, les techniques employées, les matériaux et aussi répondre aux questions.



Le groupe était composé d'élus, de professionnels et de techniciens, tous curieux de découvrir ou re-découvrir cet édifice inscrit aux monuments historiques.



Ce site a été reconnu et soutenu financièrement par la mission Bern.

La journée s'est poursuivie en salle avec une mise en lumière des techniques de restauration utilisées ici comme pour la charpente, les décors peints ou encore le plâtre et la chaux.



// 5 à 7 de l'éco-construction

CAUE / ASDER / EPFL

Participation aux temps d'échanges et animation sur la thématique du réemploi et circuits courts dans la construction

// Stand Salon des Maires à Albertville

partagé avec l'ADIL



// Webinaire mobilité

CAUE / AGATE / ASDER / SDES

// Formation ADSER

La prise en compte du développement durable dans les documents d'urbanisme

// Intervention lors de la formation AGATE à Chambéry

« La végétalisation des cours d'école »





Conseil aux particuliers en 2023

Mission fondatrice des CAUE, le conseil aux particuliers est un **service offert à tous les porteurs de projet** qui souhaitent obtenir des informations et une aide personnalisée lors d'un projet de construction, de rénovation ou d'aménagement. Ces conseils permettent d'évaluer les possibilités d'extension, de surélévation, d'aménagement tout en veillant à la bonne prise en compte des enjeux qualitatifs et du respect de l'intérêt général du projet.

Cette mission qui se situe en dehors de toute mission de maîtrise d'œuvre, s'attache avant tout à proposer un temps d'écoute et d'échanges. Elle doit contribuer à faire valoir l'architecture, tout en prenant en compte la question des modes de vie et des usages, de façon à explorer toutes les solutions favorables à la cohérence du projet.

Pour l'année 2023, les 23 architectes conseil répartis sur toute la Savoie ont assuré environ **2200 conseils**. Les questions et les sujets abordés en consultation portent beaucoup sur la rénovation énergétique.

En 2023, de **nouveaux architectes** ont rejoint le réseau des architectes conseil en Savoie :

- Pour le secteur de Val Vanoise, l'architecte

Thomas Jay-Allemand

a pris le relais de

Jean-Paul Faure,

- Pour le secteur Bauges de Grand Chambéry Nord, l'architecte

Clémence Confort a pris

le relais de Luc Doin.



La plateforme CAUE PILOTE

CAUE PILOTE est un outil numérique mis en place au sein du CAUE pour suivre et gérer toute l'activité de l'association.

Un module est spécifiquement dédié à la consultance architecturale. Il permet de faciliter les interactions entre les différents acteurs de la consultance architecturale telles que :

- le calendrier des jours et créneaux de consultance pour chaque territoire,
- la prise de rendez-vous en ligne par les services concernés (accueil mairie ou communauté de communes) avec une saisie des informations concernant le porteur de projet qui crée la fiche conseil,
- la rédaction et l'ajout d'informations (photos, croquis) en ligne par les architectes conseil qui complète la fiche conseil,
- la transmission de la fiche conseil par les architectes,
- la consultation (avec identifiants et codes personnalisés) à tout moment des informations en ligne pour les collectivités, les architectes conseil et le CAUE.

Les avantages de cette plateforme sont nombreux :

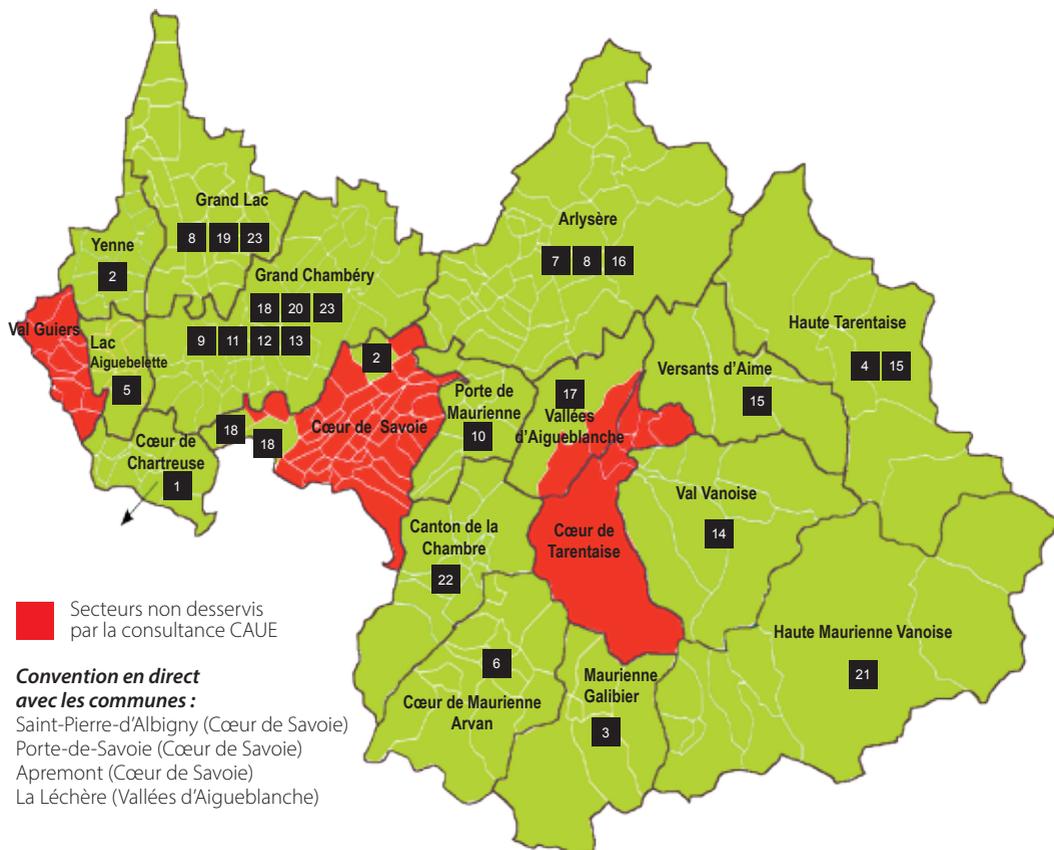
- l'harmonisation entre les territoires (durée des créneaux et fonctionnement),
- le suivi et lisibilité en temps réel des demandes de rendez-vous et des réponses apportées,

- la diffusion du conseil améliorée et efficace,
- l'historique des conseils et la possibilité de recherche de conseil (par nom, lieu...),
- une vue globale et statistiques de la consultance.

C'est le CAUE qui porte économiquement cette plateforme, en assure le déploiement, le paramétrage et la mise en ligne, ainsi que la formation à la prise en main pour les territoires et les architectes.

L'interface CAUE PILOTE est progressivement étendue à toute la Savoie grâce à la collaboration des territoires et des architectes conseil.





ARCHITECTES CONSEIL ET SECTEURS

1 Laetitia ARNOUX	9 Clémence CONFORT	17 Philippe MAURIN
2 Odile BAIMA	10 Philippe DESARMAUX	18 Fabienne MULLER
3 Philippe BARBEYER	11 Véronique DOHR	19 Dominique PERRON
4 Maëlle BERTRAND	12 Magali EUVERTE	20 Eric SAINERO
5 Sidonie BOËHM	13 Stéphane GALLOIS	21 Catherine SALOMON
6 Philippe BOUCHE	14 Thomas JAY-ALLEMAND	22 Mathieu SILVESTRE
7 Rémi CHAUDURIE	15 Laurent LOUIS	23 Michel TASSAN
8 Giuseppina CIARAMELLA	16 Cathy MARTINIE	



INFORMER

■ L'Observatoire photographique de paysages de Savoie (OPPS)

Un outil immersif au cœur des territoires
www.observatoiredepaysages-caue73.fr

L'OPPS (Observatoire Photographique de Paysages en Savoie) est issu d'une **démarche au long cours, visant à constituer un corpus iconographique pour prendre acte de la transformation des paysages savoyards**, au service de la connaissance des territoires, qui selon les paysages observés, l'amplitude chronologique et la fréquence des observations est garant d'une histoire des représentations qui lie la photographie aux pratiques d'aménagement.



AILLON-LE-JEUNE

Au fil du temps, les points d'observation se sont progressivement multipliés afin de recouvrir un panel varié de thématiques (évolution des paysages agraires, extension urbaine, reconversion des friches industrielles, projets urbains...) avec la volonté d'accroître la démarche participative.

L'OPPS propose actuellement 33 points d'observation.



FAUBOURG NÉZIN - CHAMBÉRY



2010

La volonté du CAUE est d'ancrer l'outil au cœur des démarches de territoire en cours (Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT), Plan de Paysage, quartier en politique de la ville, charte paysagère...) avec pour enjeu de rendre compte autant que possible de la perception des paysages par les élus, les habitants pour en permettre une véritable appréhension, et d'en proposer une analyse des mécanismes et facteurs de transformation des espaces.

Il s'agit d'un **outil accessible et pédagogique** en écho aux fondements défendus par le CAUE, replaçant l'humain au centre des démarches de territoire agissant comme une véritable sentinelle des évolutions du territoire savoyard.

Aujourd'hui, en mettant en exergue l'impact du changement climatique sur nos paysages, ces points disent aussi l'urgence de modifier nos comportements.



SAINT-ALBAN-LEYSSE



AVRIL 2016



JUILLET 2016



2018



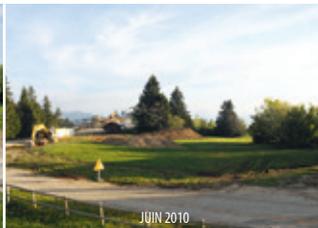
2019



2021



MAI 2008



JUIN 2010



SEPTEMBRE 2010

LE REVARD



AOÛT 2014



JUIN 2016



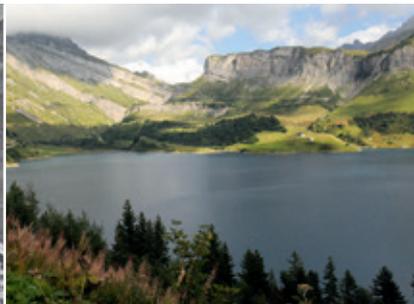
AOÛT 2016



ROSELEIND



1950



2015



■ Le centre de ressources

Une mémoire enrichie en permanence et qui s'use uniquement si on ne s'en sert pas...

Constitué au fil des années, le fonds documentaire regroupe des ouvrages, des études, des plaquettes et des revues sur différentes thématiques liées à l'architecture, à l'urbanisme, à l'environnement, au paysage, au patrimoine, ainsi qu'au territoire de la Savoie.



Environ 2 950 documents peuvent être consultés dans les locaux du CAUE, de préférence sur rendez-vous, ce qui permet de préparer les requêtes à l'avance et d'améliorer l'accueil.

Chaque fois que cela est possible, le CAUE diffuse par l'intermédiaire de son site internet, les publications auxquelles il a participé ou qu'il a réalisé (+ de 20 000 documents téléchargés en 2023). Certaines de ces publications peuvent également être retirées au CAUE.

L'espace documentaire permet la consultation des documents sur place.

■ La photothèque numérique du CAUE



Un outil

En 45 ans de prises de vues et avec plus de 8 200 photos supplémentaires indexées durant l'année 2023, le CAUE propose un fonds photographique constitué de :

- **223 900 images disponibles**
en usage interne
- **76 600 images disponibles**
pour les partenaires référencés
(Conseil départemental, Services de l'Etat, ...)
- **14 800 images en consultation libre**
pour les utilisateurs non référencés
(accès libre limité aux images basse définition avec possibilité d'obtenir les images haute définition sur demande)
- **plus de 80 000 diapositives**
augmentant d'autant la richesse et la mémoire du CAUE (recherche sur place et numérisation possible sur demande).

L'utilisation de la photothèque numérique en 2023 : plus de 6 100 utilisateurs externes (non référencés et uniques), ont déposé plus de 37 000 requêtes significatives. Ce qui a déclenché un affichage de plus de 170 000 photos et aboutit à une demande au CAUE de 457 photos haute définition.

Site de la photothèque en ligne à l'adresse :
<http://82.65.151.187>

■ Le site internet cauesavoie.org

Un espace de communication

Un espace de communication à découvrir comme la vitrine du CAUE de la Savoie, relayant ses actions et son actualité. On décompte, en 2023 **plus de 35 000 visiteurs uniques**, soit en moyenne **2 900 visiteurs par mois**.

Il permet également d'avoir accès à des fonds documentaires, publications, photos, vidéos..., sachant que les consultations les plus recensées :

- 2 350 recherches d'architectes conseillers,
- 2 400 consultations de l'agenda du CAUE.

Le CAUE valorise également régulièrement ses actions sur sa page Facebook :

www.facebook.com/CAUE73



■ La revue de presse du CAUE

Le CAUE est également présent et visible dans la presse, en 2023, une trentaine d'articles sont parus. Cette revue de presse est téléchargeable sur notre site internet : cauesavoie.org - onglet ressources puis publications.

http://www.cauesavoie.org/telechargements/définitif/revue_presse_annee2023.pdf





■ Appui aux politiques des partenaires

SERVICE DE L'ÉTAT

- **CDNPS**

Participation aux pré-commissions chalet d'alpage et aux commissions

- **CDAC**

Participation aux commissions en Savoie et Haute-Savoie

- **Commission commissaires enquêteurs**

Participation à la rencontre annuelle portant sur le maintien et le choix des commissaires enquêteurs

- **DDT**

Participation au COTECH Atlas des Paysages

DÉPARTEMENT

- **Réseau éducation à l'environnement et au développement durable (GRAPPE)**

- **Réseau éducation santé environnement (ESE)**

Participation aux rencontres en Savoie

- **FDEC / Constructions scolaires / Equipements sportifs**

Appui à l'instruction des dossiers

- **PRNP**

Participation aux réunions d'instruction et visites de terrain avec la Conservation Départementale du Patrimoine et l'UDAP

- **Projet Local d'Education Artistique et Culturelle - Projet Kézaco**

- **Conseil Départemental**

- Réseau santé environnement

- Participation à des jurys départementaux de concours de maîtrise d'œuvre pour la rénovation des collèges

URCAUE AURA

L'URCAUE AURA fédère les 11 CAUE de la Région. Elle favorise la représentation de tous au sein de structures régionales. De nombreux liens et échanges réguliers avec la déléguée régionale Christelle RÉMY (réunion directeurs) nous mettent en synergie sur les sujets suivants :

- **Archi XX-XXI**

Poursuite de la valorisation de bâtiments emblématiques

- **Groupe « valeurs d'exemples »**

Palmarès Régional de l'architecture et de l'aménagement

Notre département savoyard a été récompensé par un « **Grand Prix Spécial du Jury** » pour le « **Centre d'Art Curiox** » à **Ugine** (Lis & Daneau architectes) - réhabilitation de l'ancienne église des Fontaines à Ugine en Centre d'Art Curiox (catégorie « Construction publique, lieu de travail et de service » - rénovation - extension - réhabilitation).
Maître d'ouvrage : Commune d'Ugine
Maître d'œuvre : Lis & Daneau (architectes mandataires) - Clément DANEAU, François LIS



- **Groupe pédagogie**

Participation aux réunions avec nos homologues des 11 CAUE de la Région

- **Réunion des équipes CAUE** de l'URCAUE AURA à Lyon

- **PREAC : Architecture, arts de l'espace et société** - Drôme

- **OPPR** (Observatoire Photographique des Paysages Régionaux) face au changement climatique

- **Groupe Art en Paysage**

FNCAUE

- **Pôle sensibilisation**

- **Commission technique permanente (CTP)**

Représentante de l'URCAUE AURA

- **Le CAUE de l'Après**

Participation aux temps d'échanges

- **Université d'été des CAUE** à Strasbourg





**CA
UE
SAVOIE**

25 RUE JEAN PELLERIN | CS 42632

73026 CHAMBÉRY CEDEX

04 79 60 75 50

www.cauesavoie.org

caue@cauesavoie.org

